



«ЗАТВЕРДЖЕНО»



Затверджено обмеженою відповідальністю
старання команди футбольний клуб «Куликів»

ДУТКЕВИЧ В.З.

«01» лютого 2026 р.

СТРАТЕГІЯ З СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ НА ПЕРІОД 2026-2030 РОКИ

Преамбула

Футбол є одним з найдоступніших видів спорту. Він не потребує особливих умов, обладнання, його правила прості та зрозумілі. Саме це робить його доступним, а відповідно – масовим і популярним. У футбол можуть грати дорослі і діти. Він відкритий для широкого кола учасників, адже його простота дозволяє грати всім, незалежно від рівня підготовки. Важливою складовою футбольного процесу є відчуття кожним належності до клубу.

Зважаючи на глобальну важливість сприяння сталому розвитку, клуб розробив Стратегію з соціальної та екологічної стійкості з урахуванням Стратегії УЄФА з футбольної стійкості «StrengthThroughUnity» до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН.

Стратегію розроблено на період 2026 - 2030 років. Вона окреслює наше бачення, цілі та конкретні заходи, спрямовані на досягнення інклюзивності та репрезентативності клубу. Стратегія також регламентує ініціативи, які мінімізують негативний екологічний вплив на довкілля.

Наш клуб визначив ряд політик, що стосуються прав людини та захисту довкілля, досягненню яких клуб сприятиме в майбутньому:

- ✓ Рівність та інклюзивність
- ✓ Боротьба з дискримінацією
- ✓ Захист та добробут дітей і юнаків
- ✓ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей
- ✓ Захист навколишнього середовища

Стратегія покликана системно підійти до реалізації вищевказаних напрямків, як усередині клубу, так і за його межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що клуб провадитиме діяльність, що є відкритою для всіх та націленою на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом.

Наш клуб пройшов шлях від аматорів до професіонального клубу. Завдання клубу - досягнення найвищих спортивних результатів у футболі, залучення різних категорій населення до спорту, а також збереження сімейних цінностей захисту дітей, надання можливостей бути залученим у футболі зі всіма рівнями фізичних здібностей, забезпечення рівності, інклюзивності, боротьбі з расизмом, різними видами дискримінації та захисту навколишнього середовища.

МІСІЯ КЛУБУ:

- ✓ позитивно впливати на розвиток молоді в нашій спільноті, надаючи футбольні та життєві можливості молодим гравцям усіх віків та здібностей, створюючи позитивну пристрасть до спорту футболу та підвищуючи рівень футболу в нашому місті;
- ✓ перемоги в національних лігах;
- ✓ залучення місцевої громади через соціальні ініціативи;
- ✓ забезпечення фінансової стабільності для сталого розвитку.

ВІЗІЯ КЛУБУ:

- ✓ Стати провідним футбольним клубом України та Європи, який поєднує спортивну досконалість, інновації та соціальну відповідальність. Ми прагнемо надихати вболівальників, розвивати молодих талантів і

створювати спільноту, об'єднану любов'ю до футболу, зберігаючи наші традиції та будуючи успішне майбутнє.

СПОРТИВНА МЕТА КЛУБУ:

- ✓ Бути лідером на національному та міжнародному рівнях.

ЦІННОСТІ КЛУБУ:

- ✓ Інновації, традиції, розвиток молоді.

УНІКАЛЬНІСТЬ:

- ✓ Підкреслення локальної ідентичності та амбіцій.

ПРИНЦИПИ КЛУБУ:

- ✓ Ефективне керівництво, фінансова стабільність
- ✓ Розвиток гравців, спортивна досконалість
- ✓ Екологічна свідомість
- ✓ Безпека та захист

ЗМІСТ

1. Політики, що стосуються прав людини	6
1.1. Рівність та інклюзивність.....	7
1.2. Боротьба з дискримінацією.....	9
1.3. Захист та добробут дітей і юнаків	11
1.4. Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей.....	14
2. Політика, що стосується захисту навколишнього середовища.....	17

ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

Футбол є потужним інструментом, здатним сприяти формуванню нульової толерантності до насильства, дискримінації та порушення прав людини. Клуб зобов'язується дотримуватися прав людини у своїй діяльності й залучати футбольну спільноту до обговорення питань прав людини з футбольної перспективи.

Політики, що стосуються прав людини:

- ✓ Рівність та інклюзивність
- ✓ Боротьба з дискримінацією
- ✓ Захист та добробут дітей і юнаків
- ✓ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо прав людини.

РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ

Амбіція: створити інклюзивне футбольне середовище, що гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 5. Гендерна рівність, Ціль 10. Скорочення нерівності

Мета:

- створення безпечного та сприятливого середовища, яке дозволить усім, незалежно від їх походження, віку, гендеру та можливостей, розвиватись та реалізовувати свій потенціал в футбольній індустрії;
- забезпечення рівності можливостей та усунення дискримінації, переслідування та нерівності в футбольній спільноті;
- збільшення ступеня участі всіх громадян в футбольному середовищі; усунення бар'єрів та створення рівних можливостей для всіх учасників футбольної спільноти.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Принципи рівності та інклюзії в регламентах, програмах та інших документах	Оновити всі регламенти, програми та інші документи	Виконано	Щорічно	
	Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	Збільшення кількості професіональних гравчинь	2030	
Рівність щодо оплати праці	Збільшення кількості жінок на керівних посадах	На 5% більше професіональних гравчинь (порівняно з 2025 роком)	2030	
	Рівна заробітна плата для чоловіків та жінок на аналогічних посадах	на 2% більше (порівняно з 2025 роком)	2030	
Запобігання дискримінації, переслідуванню та усунення упереджень	Впровадження плати для чоловіків та жінок на аналогічних посадах	Виконано	Щорічно	
	Впровадження політики нульової толерантності до дискримінації	Виконано	2026	
Організація інклюзивного середовища	Проведення регулярного моніторингу та оцінки	Звіт	Щорічно	

БОРОТЬБА З ДИСКРИМІНАЦІЄЮ

Амбіція: жодних випадків расизму

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Мета:

- забезпечення рівності та усунення всіх проявів расових дискримінації, переслідування, порушення прав та свобод людини у футбольній спільноті;
- створення рівноправного середовища, яке дозволить усім, незалежно від їх раси, кольору шкіри, національного або етнічного походження, розвиватись та реалізовувати свій потенціал в футбольній індустрії.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Антидискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах, програмах та інших документах	Оновити всі документи	Виконано	Щорічно	
Превентивна та виховна робота, заходи	Розробити план роботи щодо підвищення обізнаності з питань расизму та дискримінації серед гравців, тренерів, арбітрів, персоналу, дітей, молоді, їх батьків, уболівальників, включно з онлайн-дискримінацією та онлайн-насильством	Виконано	Щорічно	
Моніторинг, звітування та застосування санкцій: вживати заходи для виявлення, розслідування та покарання за расистські інциденти.	Використання освітнього інструментарію УЕФА «OUTRAGED» («ОБУРЕНІ») у роботі із дітьми, тренерами, батьками, гравцями	Проведено 10 лекцій щорічно	Щорічно	
	Створити чіткі інструкції та систему реєстрації випадків щодо проявів расизму	Інструкції та система моніторингу та реєстрації випадків створені	2026	
	Розслідувати всі ймовірні расистські інциденти на ґрунті расизму, тісно співпрацюючи з ключовими зацікавленими сторонами.	Кількість зареєстрованих випадків	Постійно	

ЗАХИСТ ТА ДОБРОБУТ ДІТЕЙ І ЮНАКІВ

Амбіція: жодних випадків щодо жорстокого поводження щодо дітей у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути

Мета:

- забезпечення безпеки, позитивних вражень і задоволення від футболу для всіх дітей, їх захист від шкоди (включаючи жорстоке поводження) під час занять футболом у будь-якій ролі та на будь-якому рівні;
- створення безпечного та позитивного середовища, яке сприятиме фізичному, емоційному та соціальному розвитку юних спортсменів;
- забезпечення юним спортсменам балансу між тренуваннями, навчанням та відпочинком.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
<p>Заходи щодо захисту, охорони та забезпечення добробуту дітей іюнаків, які займаються футболом.</p>	<p>Розробити та затвердити Політику щодо захисту дітей іюнаків та наступні документи:</p> <p>Розробити методичні рекомендації (як частина Політики щодо захисту дітей та іюнаків):</p> <ul style="list-style-type: none"> -Роль та обов'язки відповідального за захист дітей у футболі -Безпечний підбір персоналу -Приватність та безпека використання роздягалень. -Нагляд на заходах і поїздках, включаючи ночівлі -Захист та безпека онлайн -Загальне оцінювання ризиків -Цільове оцінювання ризиків (заходи) -Загальний кодекс поведінки для дорослих - Кодекс поведінки для тренерів -Кодекс поведінки для батьків -Кодекс поведінки для дітей -Форма згоди батьків на участь дітей у заходах -Медична форма -Форма повідомлення -Алгоритм дій під час загрозової для дитини ситуації -Форма самооцінювання -Форма плану дій і прогресу 	<p>Виконано та оновлено щорічно</p> <p>Виконано та оновлено щорічно</p>	<p>2026</p> <p>2026</p>	

	<p>Призначити відповідального офіцера з питань захисту дітей та молоді</p>	<p>Відповідальний офіцер з питань захисту дітей та молоді призначений. Його контакти доступні для усіх.</p>	<p>2026</p>
<p>Навчання та підвищення обізнаності щодо захисту дітей та юнаків</p>	<p>Інтеграція принципів та положень політики у всі програми та документи клубу</p> <p>Організація та проведення семінарів/вебінарів та інших заходів щодо захисту дітей та юнаків</p>	<p>Виконано</p> <p>Кількість тренерів, що охоплені навчанням</p> <p>Кількість іншого персоналу клубу, що охоплені навчанням</p> <p>Кількість батьків, що охоплені навчанням</p>	<p>2026</p> <p>Постійно</p> <p>Постійно</p> <p>Постійно</p>
<p>Реагування</p>	<p>Навчання на платформі УЄФА: https://www.uefa-safeguarding.eu/</p> <p>Проведення інформаційних кампаній та інших заходів</p> <p>Встановлення механізму реагування на випадки жорстокого поводження з дітьми у футболі</p>	<p>Кількість тренерів, що пройшли навчання</p> <p>Кількість персоналу, що пройшли навчання</p> <p>Кількість батьків, що пройшли навчання</p> <p>Кількість охоплених осіб</p> <p>Кількість зареєстрованих та вирішених випадків</p>	<p>Щорічно</p> <p>Щорічно</p> <p>Щорічно</p> <p>Щорічно</p> <p>Постійно</p>

ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ РІВНІВ ФІЗИЧНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ

Амбіція: сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Мета:

- створення інклюзивної атмосфери у футбольному середовищі;
- сприяння інтеграції осіб з інвалідністю до фізичної активності; створення рівних можливостей для всіх;
- розвиток інфраструктури, що забезпечує належні умови для занять футболом;
- збільшення ступеня участі всіх громадян в футбольному середовищі.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Ціль ООН
Створення умов для розвитку футболу серед осіб з інвалідністю	Забезпечувати умови/регулярні можливості для тренувань осіб з інвалідністю	Кількість залучених нових гравців з інвалідністю	Постійно	
Безбар'єрність	Запрошення уболівальників з інвалідністю на матчі клубу. Створення безбар'єрних спортивних об'єктів: забезпечення доступу до тренувальних майданчиків та стадіонів з відповідними умовами (пандуси, доступ до туалетів, парківальних місць тощо). Облаштування інфраструктури клубу для уболівальників з інвалідністю	Кількість уболівальників з інвалідністю (користувачів крісел колісних), що відвідали матч	Постійно	
	Адаптація вебсайту клубу до вимог доступності	Облаштування місць для користувачів крісел колісних, організація маркування для уболівальників з порушенням зору, облаштування туалетів	2026	
Соціалізація	Створення спеціалізованих команд	Виконано	2026	
Поширення досвіду	Спеціальна підготовка тренерів	Кількість залучених осіб з інвалідністю	2026	
		Кількість тренерів, що пройшли додаткові тренінги щодо специфіки	2026	

		Спеціальна підготовка стюардів	навчання осіб з інвалідністю	Систиматично
Можливості для навчання	Проведення навчання для тренерів, спеціалістів, стюардів	Кількість проведених тренінгів для стюардів щодо правил. порядку та дій при супроводі осіб з інвалідністю (гравців, уболівальників) Кількість стюардів, що мають додаткові навчання	Кількість осіб, що пройшли навчання	Постійно

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Футбольний клуб «Куликів» усвідомлює, що право на чисте і здорове середовище є фундаментальним для всіх людей. Ми прагнемо залишити після себе позитивну екологічну спадщину, сприяючи охороні природи та відповідальному ставленню до ресурсів.

Ми визнаємо, що вплив футболу на довкілля здебільшого пов'язаний із організацією футбольних заходів, подорожами футболістів і вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та експлуатацією спортивної інфраструктури.

Клуб зобов'язується:

- мінімізувати негативний вплив на довкілля, інтегруючи екологічні стандарти у всі сфери своєї діяльності;
- заохочувати громаду до відповідального використання ресурсів;
- підвищувати обізнаність про екологічні виклики через футбольну платформу;
- активно впроваджувати заходи зі сталого розвитку в організації матчів та роботи клубу.

Для моніторингу наших дій ми впроваджуємо систему оцінки прогресу, що дозволяє відстежувати ефективність заходів із запобігання, зменшення та усунення екологічного впливу.

Клуб усвідомлює свою відповідальність щодо збереження природних ресурсів та зменшення впливу на довкілля. Охорона навколишнього середовища стає все більш важливою темою в контексті глобальних екологічних викликів. Футбол вже став важливим інструментом для підвищення екологічної свідомості та сталого розвитку в суспільстві, активно сприяє у боротьбі зі змінами клімату. Клуб підтримує максимально раціональне використання природних ресурсів, забезпечення екологічної стабільності та збереження довкілля для майбутніх поколінь.

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЙ

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо захисту довкілля.

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Амбіція: мінімізувати негативний вплив діяльності клубу на навколишнє середовище.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво

Мета:

- мінімізації негативного впливу на довкілля та ресурси;
- залучення всієї футбольної спільноти до збереження навколишнього середовища;
- підвищення ефективності використання не відновлюваних природних ресурсів;
- постійний контроль за чинниками впливу на довкілля та регулювання цього впливу.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Циркулярна економіка Впровадження підходу 4R – (відмовитись – зменшити – використати повторно – переробити) у діяльності клубу	Сортування побутових відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності клубу та під час організації матчів, заходів	Кількість побутових відходів, які виробляє клуб	2026	
	Зменшення використання паперу в діяльності клубу	Відсоток використання паперу в діяльності клубу	2028	
	Використання повторно футбольної форми задля потреб благодійних та соціальних проектів	Кількість соціальних ініціатив	Постійно	
Клімат та адвокація Скорочення викиду парникових газів, які спричинені діяльністю клубу	Передача ігрової форми основної команди юнацьким командам	Кількість комплектів, що використовуються повторно	На постійній основі	
	Зареєструватись в ініціативі «Footballforthe Goals» ООН	Виконано	2026	
	Проводити інформаційні кампанії	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями	Постійно	
Запобігання та моніторинг впливу на навколишнє середовище Створення екологічно свідомого футбольного середовища (Популяризація)	Вимірювання впливу діяльності клубу на довкілля	Підготовка щорічного звіту	Щорічно	
	Проведення регулярних кампаній щодо популяризації екологічного використання природних ресурсів	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями	Систематично	